



## HECTOR GONZALO ORDÓÑEZ-MATAMOROS

[gonzalo.ordonez.co@gmail.com](mailto:gonzalo.ordonez.co@gmail.com) @OrdonezGonzalo

Kilómetro 8.5 Via a La Calera, Casa 44, Conjunto Rio Grande. Bogotá, Colombia

Tel.: +57 321 535 2051. Born in Bogotá, Colombia in December 17<sup>th</sup>, 1966.

CC: 79.434.951.

ORCID# <http://orcid.org/0000-0002-8297-6554>

CvLAC:

[http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0000224260](http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0000224260)

Google Scholar: <https://scholar.google.com/citations?user=WSUZIUcAAAAJ&hl=en>

ResearchGate: <https://www.researchgate.net/profile/Gonzalo-Ordonez-Matamoros>

---

### BIO SKETCH

Gonzalo Ordóñez-Matamoros es profesor de Métodos de Análisis y Diseño de Políticas Públicas, y de Gestión y Gobernanza del Conocimiento y la Innovación en la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia en Bogotá. También es Director del Centro de Investigación y Proyectos Especiales (CIPE) de la misma universidad; y profesor asistente de análisis de políticas públicas y codirector de los cursos internacionales de evaluación de la investigación del Departamento STePS de la Facultad de Ciencias Sociales, de la Gestión y del Comportamiento de la Universidad de Twente. Tiene un doctorado en Políticas Públicas del Georgia Institute of Technology, y del Georgia State University (EE. UU.), Una maestría en derecho económico internacional de la Universidad de Nanterre - Paris X (Francia), una maestría en economía internacional y desarrollo económico de la Université Paris I-Panthéon-Sorbonne (Francia) y es profesional en Finanzas y Relaciones Internacionales de la Universidad Externado de Colombia. Fue (i.a.) Director Ejecutivo del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología y consultor del Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial y la Comisión Europea. Ha realizado investigación, evaluación ex-post y estudios de prospectiva de políticas y programas de conocimiento, ciencia, tecnología e innovación enfocados en economías emergentes.

Gonzalo Ordóñez-Matamoros (male) is Professor of Policy Analysis and Design Methods, and of Knowledge and Innovation Management and Governance at the Faculty of Finance, Government and International Relations of the Universidad Externado de Colombia in Bogotá. He is also the Director of the Research and Special Projects Centre (CIPE) at the same university; and Assistant Professor of Policy Analysis and co-director of the International UT and Chinese Courses on

Research Evaluation of the STePS Department at the School of Behavioural, Management and Social Sciences at the University of Twente. He holds a PhD in Public Policy from the Georgia Institute of Technology and the Georgia State University (USA), an Ms in International Economic Law from the Université de Nanterre -Paris X (France), an Ms in International Economics and Economic Development from the Université Paris I-Panthéon-Sorbonne (France), and an Bs in Finance and International Relations at the Universidad Externado de Colombia. He was (i.a.) Executive Director of the Colombian Observatory of Science and Technology and consultant to the Inter-American Development Bank, the World Bank and the European Commission. He has conducted research, ex-post evaluation and foresight studies of knowledge, science, technology and innovation policies and programmes focusing on emerging economies.

## EDUCATION

PhD in Public Policy –Science and Technology Policy. August 2002 – September **2008. Georgia Institute of Technology / Georgia State University**, Atlanta, Georgia.

M.S. (DEA) in International Economic Law. August 1994 – July **1995. Université de Paris X, Nanterre**, Paris, France.

M.S. (DEA) in International Economics and Economic Development. August 1993 – July **1994. Université de Paris I, Panthéon-Sorbonne**, Paris, France

B.A. in Finance and International Relations. February 1987 – December **1991. Universidad Externado de Colombia**, Bogota, Colombia

High School. **Colegio Biffi La Salle**. Barranquilla, Colombia. January 1980-December 1983.  
**Escuela Militar de Cadetes** “General José María Córdova”. January 1984 – December **1985**. Bogotá, Colombia.

### ***Additional training***

- *Basis Kwalificatie Onderwijs- BKO*. (University Teaching Qualification- UTQ). **University of Twente**. Enschede, OV. The Netherlands. **2014**.
- *S&T Evaluation*, **University of Twente and Georgia Institute of Technology**. Atlanta, G.A. **2004**
- *Protection of Human Subjects in Scientific Research. Collaborative IRB Training Initiative (CITI)*. **University of Miami** **2003**
- *Technology Foresight*, **University of Manchester (PREST)**, Manchester, UK. **1999**
- *Internship in Scientometrics*, **National Science Foundation**, Arlington, V.A, USA. **1998**
- *China Studies*, **Foreign Affairs Department**, Taipei, Taiwan. **1996**
- *Transaction Costs Economics*. **Univ. de Paris II, Assas-Panthéon**, Paris, France. **1994**

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

### **Universidad Externado de Colombia.**

Professor at the School of Finance, Government and International Relations. January 15<sup>th</sup> 1996 – December 15<sup>th</sup> 1997; January 15<sup>th</sup> 1999 - July 15<sup>th</sup> 2002; and **since January 15<sup>th</sup> 2006.**

Director of the Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales –CIPE, Bogotá, Colombia **since 1st October, 2017.** <https://www.uexternado.edu.co/cipe/>  
[http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0000224260](http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0000224260)

**University of Twente.** Assistant Professor of Policy Analysis at the School of Behavioural, Management and Social Sciences, and Director of the International UT Course on Research Evaluation. Department of Science, Technology, and Policy Studies -STePS. Enschede, The Netherlands. **Since February 1<sup>st</sup> 2010**

<https://www.utwente.nl/bms/steps/people/scientific/ordonez/ordonez/>

**Corporación Incubadora De Empresas De Base Tecnológica Del Eje Cafetero.** International Consultant for the Design of the Regional Innovation System of Risaralda. Pereira, Colombia. March 8<sup>th</sup> – June 15, **2017.**

**Management Systems International –MSI.** International Consultant to the Departamento Nacional de Planeación, DNP. Dirección de Vigilancia de las Regalías. April 4<sup>th</sup> – September 30<sup>th</sup>, **2016.**

**Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia –ACAC.** International Consultant. February 1<sup>st</sup>, 2016 to August 31<sup>st</sup>, **2016.**

**World Bank.** International Consultant for the assessment of the Conpes Draft defining the Colombian National STI Policy 2015-2025. October 1<sup>st</sup> – 30, **2015.**

**Georgia Institute of Technology.** School of Public Policy. Atlanta, GA. USA. Research and Teaching Assistant, September 1<sup>st</sup> 2002- August 31<sup>st</sup> 2006; and Research Associate at the Technology Policy and Assessment Center –TPAC September 1<sup>st</sup> 2006 to February 1<sup>st</sup> **2010**  
<http://www.tpac.gatech.edu/people/researchassociates/gonzalo>

**United Nations Development Program - UNDP.** Panama City, Panama. International Consultant to the Consejo de la Concertación Nacional - Panama 2025, May 15<sup>th</sup> 2007 – May 31<sup>st</sup> **2009.**

**Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología -OCyT -** Bogotá, Colombia. Executive Director. August 1<sup>st</sup> 1999 – February 1<sup>st</sup> **2003** <http://ocyt.org.co/es-es/informacion-institucional>

**Instituto Colombiano para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología (Colombian Institute for the Development of Science and Technology) – COLCIENCIAS,** Bogotá, Colombia. Advisor on Strategic Planning and Prospective. 1<sup>st</sup> April 1997 – July 31<sup>st</sup> **1999.**

**Organization of American States -OAS, Institute for the Integration of Latin America and**

**the Caribbean -INTAL, Inter-American Development Bank-IDB.** International Consultant. Washington-Buenos Aires-Bogota. Consultant. January 2<sup>nd</sup> – December 31<sup>st</sup> **1996**

**USAID-Colombian Ministry of Justice,** Bogotá, Colombia. Advisor on International Affairs. September 2<sup>nd</sup> 1992 – February 3<sup>rd</sup> **1993**

**Flota Mercante Grancolombiana,** Bogotá, Colombia. Advisor on External Affairs. 3<sup>rd</sup> February – August 15<sup>th</sup> **1992**

**Colombian Ministry of Agriculture,** Bogotá, Colombia. Advisor on International Affairs. January 2<sup>nd</sup> – December 31<sup>st</sup> **1991**

## TEACHING EXPERIENCE

### **Universidad Externado de Colombia.**

Centro de Estudios de Postgrado. Bogota, Colombia.

- Professor of Policy Analysis and Design Methods (PhD Programme on Policy Studies, Masters Programme on Government and Public Policy, and Specialization Programme on Management and Public Affairs. **Since January 2010.**

- Professor of Governance of Knowledge and Innovation (PhD Programme on Management, and Masters Programme on Management of Development). **Since April 2014.**

- Professor of Science, Technology and Innovation Policy and Governance for Local Development (Specialization Programme on New Technologies, Innovation and City Management). **Since February 2015.**

School of Finance, Government and International Relations (Undergraduate Programme). Bogota, Colombia.

- Professor of Policy Analysis. January 2006 – December **2009**

- Professor of Science and Technology Policy. Jan.1999 – Aug.2002 and Jan.2007- Dec.**2009.**

- Assistant Professor of Economic Development Jan.1996 – Dec.1997; Jan.1999 – Jul.**2002**

- Assistant Professor of International Economics Jan.1996 – Dec.1997; Jan.1999 – Jul.**2002**

- Designer and Instructor of the MOOC course: “Diseño de Políticas Públicas.” **Since June 2018.** <https://miriadax.net/web/disenio-de-politicas-publicas>

### **University of Twente.** Department of Science, Technology, and Policy Studies. School of Behavioural, Management and Social Sciences. Enschede, The Netherlands.

- Assistant Professor of Project 1: Introduction to Policy Analysis. **April 2010-April 2013**

- Assistant Professor of Project 3: Policy Design. **April –June 2013**

- Assistant Professor of the module “Policy”. **Since April 2014**

- Coordinator and lecturer at the International Research Evaluation Course offered by the Department of Science, Technology, and Policy Studies -STePS – **Since September 2010**

[https://www.utwente.nl/en/bms/steps/education/postgraduateprofessional/R\\_D\\_evaluation\\_course/#the-topic](https://www.utwente.nl/en/bms/steps/education/postgraduateprofessional/R_D_evaluation_course/#the-topic)

- Lecturer at the Course on R&D Evaluation, Chinese Academy of Science and Chinese Ministry of Science and Technology – **Since November 2016.**
- Lecturer at the EU-SPRI Doctoral Summer School “Research & Innovation Policy and Governance”, organized by the University of Manchester, the University of Twente, the Austrian Institute of Technology and the Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research. Manchester, UK., **June 24-28, 2019**

**Secretaría General Iberoamericana –SEGIB.** Escuela Iberoamericana de Gobierno y Políticas Públicas –IBERGOP (Professional Educations’ Programme). Madrid, España.

- Academic Coordinator and Instructor of the “Módulo sobre La Toma de Decisiones Ilustrada de Política Pública.” III Diplomado, Cartagena de Indias and México D.F. April-September **2011.**
- Academic Coordinator and Instructor of the “Módulo sobre Diseño y Evaluación de Políticas Públicas: un enfoque desde la cohesión social.” II Diplomado, Costa Rica and Lisboa, May- November **2009**
- Instructor of the “Módulo sobre La Evaluación ex - ante y ex – post de las Políticas Públicas.” I Diplomado, Bogotá, Colombia. May, **2008.**

**Georgia Institute of Technology.** School of Public Policy (Undergraduate Programme). Atlanta, GA., USA.

- Teaching Assistant of Science, Technology, and Human Values. August - December **2005**

## RECENT INTERNATIONAL PEER-REVIEWED JOURNAL ARTICLES

1. *Robinson, Douglas K.R., Schoen, A., Larédo, P., Molas Gallart, J., Warnke, P., Kuhlmann, S. and Ordóñez-Matamoros, H. (2021). “Policy lensing of future-oriented strategic intelligence: An experiment connecting foresight with decision making contexts.” Technological Forecasting and Social Change, Volume 169, 2021, 120803, ISSN 0040-1625, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120803>*
2. *Ordóñez-Matamoros, G.; Roa González, M. P. y Centeno, J. P. (2021). “Reflexiones en torno a la diplomacia científica: Estado del debate, experiencia internacional y perspectivas para Colombia.” OASIS, 34, pp. 13-38. DOI: <https://doi.org/10.18601/16577558.n34.03>*
3. *Ordóñez-Matamoros, H.G., Díaz, J. F., Centeno, J.P. and Guevara, C.A. (2021). “Towards a functional governance framework for regional innovation systems in emerging economies: the case of Risaralda (Colombia)”. Innovation and Development. DOI: 10.1080/2157930X.2021.1880054 <https://doi.org/10.1080/2157930X.2021.1880054>*
4. *Castro-Villareal, L. A., Sánchez-Ocampo, F.A., Ordóñez-Matamoros, G. (2020). “Participación electrónica y su uso en la toma de decisiones.” Universidad Externado de Colombia. Bogotá. 147 páginas. ISBN 978-958-790-494-9.*
5. *Ordóñez-Matamoros, H.G., Vernot, M., Orozco-Castro, L.A. and Moreno, O. (2020). “Exploring the Effects of North-South and South-South Research Collaboration in Emerging Economies – The Colombian Case.” Review of Policy Research. 37(2). Pp. 174-200. ISSN: 1541-132X and 1541-1338. <https://doi.org/10.1111/ropr.12378>*
6. *Pinzón-Camargo, M.A., Ordóñez-Matamoros, H.G. and Kuhlmann, S. (2020) “Towards a path-transformative heuristic in inclusive innovation initiatives: an exploratory case in rural*



- communities in Colombia.” *Innovation and Development*, DOI: 10.1080/2157930X.2020.1832029
7. Ravelo-Méndez, R., Ordóñez-Matamoros, H.G. y Lobo-Anaya, K.P. (2020). *Buen gobierno y discrecionalidad en el Sistema General de Regalías: el caso del Departamento del Magdalena*. OPERA. 28 (dic. 2020), 261-282. DOI:<https://doi.org/10.18601/16578651.n28.12>.
  8. Luo, J., Ordóñez-Matamoros, H.G., and Kuhlmann, S. (2019) “The balancing role of evaluation mechanisms in organizational governance—The case of publicly funded research institutions”. *Research Evaluation*, Volume 28, Issue 4, October 2019, Pages 344–354, <https://doi.org/10.1093/reseval/rvz022>
  9. Ordóñez-Matamoros, H.G., J.P. Centeno, D. Santander, O. Llanos, M.C. Sierra and J.P. Remolina. (2018) “La Evaluación Ejecutiva y la toma de decisiones de Política Pública: el caso de la E2+SGR en Colombia.” *Revista OPERA*. No 22, Enero-Junio 2018, pp. 53-79. <https://doi.org/10.18601/16578651.n22.04> ISSN: 2346-2159. Universidad Externado de Colombia. <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/opera/article/view/5439/6634>
  10. van Oost, E., S. Kuhlmann, G. Ordóñez-Matamoros and P. Stegmaier. (2016) “Futures of science with and for society: towards transformative policy orientations”. *Foresight*, Vol. 18(3): 3-24. ISSN: 1463-6689 DOI: 10.1108/FS-10-2014-0063 <http://www.emeraldinsight.com/doi/pdfplus/10.1108/FS-10-2014-0063>
  11. Luo, J., Ordóñez-Matamoros, H.G., and Kuhlmann, S. (2015) “Aggregated Governance by R&D Evaluation Mechanism- Case Study of Chinese Academy of Sciences.” *Asian Research Policy*. Vol 6(1): 56-72. ISSN: 2093-3509 / ISSN: 2234-1889 [http://www.arjournal.org/usr/browse/view\\_issues\\_detail.do?seq=115](http://www.arjournal.org/usr/browse/view_issues_detail.do?seq=115) Korea Institute of Science & Technology Evaluation and Planning (KISTEP)
  12. Correa-Restrepo, J.S., M.A. Tejada-Gómez, E. Cayón-Fallón, y G. Ordóñez-Matamoros (2014) “Science and Technology Policy in Colombia: A Comparative Review.” *European Journal of Scientific Research*. Vol.121 No.3, 2014, pp.267-285. ISSN 1450-216X / 1450-202X. [http://www.europeanjournalofscientificresearch.com/issues/EJSR\\_121\\_3.html](http://www.europeanjournalofscientificresearch.com/issues/EJSR_121_3.html)
  13. Ordóñez-Matamoros, G., S.E. Cozzens, M. García (2012) “Who Collaborates Internationally on R&D in Developing Countries?: The Case of Colombia.” *African Journal of Science, Technology, Innovation and Development*. Vol. 4(2): 29-68. ISSN:2042-1338. <http://www.tandfonline.com/toc/rajs20/current>
  14. Bortagaray, I. and Ordóñez-Matamoros, G. (2012) “Introduction to the Special Issue of the Review of Policy Research: Innovation, Innovation Policy, and Social Inclusion in Developing Countries.” *Review of Policy Research*. Vol. 29(6): 669–671. ISSN: 1541-132X and 1541-1338. DOI: 10.1111/j.1541-1338.2012.00587.x <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1541-1338.2012.00587.x/abstract>
  15. Ordóñez-Matamoros, G., S.E. Cozzens, M. García (2011) “North-South and South-South research collaboration: What differences does it make for developing countries? - the case of Colombia.” *IEEE Xplore Digital Library*. ISSN: 2159-1889X. <http://conferences.library.gatech.edu/acsip/index.php/acsip/ATLC11/paper/viewFile/457/378>
  16. Ordóñez-Matamoros, G., S.E. Cozzens, M. García (2010) “International Co-Authorship and Research Team Performance in Colombia.” *Review of Policy Research*. Vol. 27(4): 415-431. ISSN: 1541-132X and 1541-1338. DOI: 10.1111/j.1541-1338.2010.00449.x <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1541-1338.2010.00449.x/pdf>
  17. Cozzens, S.E., S. Gatchair, J. Kang, K-S. Kim, H-J. Lee, G. Ordóñez, A. Porter. (2010)

- “Emerging Technologies: Quantitative Identification and Measurement.” *Technology Analysis & Strategic Management*. Vol. 22(3): 361-376. ISSN: 0953-7325 <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09537321003647396?journalCode=ctas20>
18. Ordóñez-Matamoros, G., A. Hernández, C. Hernández, C. Méndez. (2009) “Análisis Bibliométrico de la Revista de Economía Institucional en sus Primeros Diez Años”. *Revista De Economía Institucional*. 11(20): 309-353. ISSN: 0124-5996 <http://www.economiainstitucional.com/pdf/No20/gordonez20.pdf>
  19. Cozzens, S. E., K. Bobb, K. Deas, S. Gatchair, A. George, G. Ordóñez. (2005). “Distributional effects of science and technology-based economic development strategies at state level in the United States.” *Science & Public Policy* 32(1): 29-38. ISSN: 0302-3427 and 1471-5430. <http://docserver.ingentaconnect.com/deliver/connect/beechn/03023427/v32n1/s3.pdf?expires=1309783232&id=63422696&titleid=898&accname=TWENTE+UNIVERSITY&checksum=B8C5E5D19FF551D52AE98BFAF0D57B7F>
  20. Ordóñez-Matamoros, H.G., (2002) “La Experiencia de Colombia en la Puesta en Marcha del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología –OCyT.” Caracas, Venezuela. Cuadernos del Cendes. V.19 fasc.51 p.83-108 ISSN: 1012-2508. [http://www.scielo.org/ve/scielo.php?pid=S1012-25082002000300006&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org/ve/scielo.php?pid=S1012-25082002000300006&script=sci_arttext)
  21. Ordóñez, G. (2000). “Colombia: país con uno de los más bajos Coeficientes de Invencción del Hemisferio.” *Barómetro* (publicación del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología –OCyT) Vol. 1°. N° 1.
  22. Rubio, A. y G. Ordóñez. (1997). “Planeación Estratégica para el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología.” *Carta de Colciencias*. Vol. 20 N°3. Bogotá.
  23. Ordóñez, G. (1996). “Integración Económica, Empresas Multinacionales e Inversión Extranjera Directa.” *Revista Paradigma*. Universidad Externado de Colombia. Bogotá.

## RECENT BOOK CHAPTERS

1. Ordóñez-Matamoros, H.G., Centeno, J.P., and Orozco-Castro, L.A. (2021). “Las ciencias sociales y humanidades en la cuarta revolución industrial. retos y oportunidades.” In *Disrupción tecnológica, transformación digital y sociedad. Tomo I, ¿Cuarta revolución industrial? : contribuciones tecnosociales para la transformación social / Alejandro Martínez [y otros] ; Juan Carlos Henao, Mario A. Pinzón Camargo (eds.). -- Bogotá : Universidad Externado de Colombia. 2021. Pp. 551-595. ISBN: 9789587905830. [https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/handle/001/3759/MAKCA-spa-2021-Las ciencias sociales y humanidades en la cuarta revolucion industrial Retos y oportunidades?sequence=1&isAllowed=y](https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/handle/001/3759/MAKCA-spa-2021-Las%20ciencias%20sociales%20y%20humanidades%20en%20la%20cuarta%20revolucion%20industrial%20Retos%20y%20oportunidades?sequence=1&isAllowed=y)*
2. Rojas-Jiménez, H., Pinzón-Camargo, M., Ordóñez-Matamoros, G. and Balanzó, A. (2021). “Entre aplausos e incertidumbre. El desplazamiento laboral por causa de las fintech en el sector financiero colombiano. Una mirada desde el Responsibility Navigator.” In *Disrupción tecnológica, transformación digital y sociedad. Tomo IV, Aires de revolución : nuevos desafíos tecnológicos a las instituciones económicas, financieras y organizacionales de nuestros tiempos / Jhon Alirio Sanabria Téllez [y otros] ; Juan Carlos Henao, Liliana López-Jiménez (eds.). -- Bogotá : Universidad Externado de Colombia. 2021. pp. 177-213. ISBN: 9789587905861 <https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/handle/001/3758/MAKCA->*

[spa-2021-](#)

[Entre aplausos e incertidumbre El desplazamiento laboral por causa de las fintech? sequence=1&isAllowed=y](#)

3. Orozco, LA; Villaveces, JL; Ordoñez-Matamoros, G y Moreno, G. (2019). "Innovation policy and governance networks on national innovation systems." In: Catalano, G; Daraio, C; Gregory, M; Moed, H y Ruocco, G. (Eds.). 17th International Conference on Scientometrics & Informetrics, ISSI 2019 – Proceedings Vol 1. Pp. 541-553. Sapienza University, Rome, Italy. <http://www.issi-society.org/publications/issi-conference-proceedings/proceedings-of-issi-2019/>
4. Kuhlmann, S., J. Edler, G. Ordonez-Matamoros, S. Randles, B. Walhout, C. Gough and R. Lindner (2018). "Responsibility Navigator" In Duque, D. (Ed) Diálogos Nacionales sobre Ética de la Investigación 2015-2016 y Política Nacional de Ética de la Investigación, Bioética e Integridad Científica. Pp. 218-232. Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación. Colciencias. ISBN: 978-958-8290-77-5.
5. Kuhlmann, S. and Ordonez-Matamoros, H.G. (2017) "Introduction: governance of innovation in emerging countries: understanding failures and exploring options". In Kuhlmann, S. and H. G. Ordonez-Matamoros, Eds. "Research Handbook on Innovation Governance for Emerging Economies: Towards Better Models". Pp. 1-33. Cheltenham, U.K. and Northampton, MA. USA., Edward Elgar Publishing LTD. ISBN: 978-1-78347-190-4 / 978-1-78347-190-1. [https://www.academia.edu/31822162/Introduction\\_governance\\_of\\_innovation\\_in\\_emerging\\_countries\\_understanding\\_failures\\_and\\_exploring\\_options](https://www.academia.edu/31822162/Introduction_governance_of_innovation_in_emerging_countries_understanding_failures_and_exploring_options)
6. Orozco, L.A., Cancino, R., García, M., Moreno, G., Petit-Breuilh, J., Goñi, J., Padilla, P. León, A. y Ordóñez-Matamoros, H.G. (2016). "Redes de política y gobernanza de los sistemas nacionales de innovación: una comparación entre Chile y Colombia". In Casas, R. & Mercado, A. (Coord). Mirada Iberoamericana a las Políticas de Ciencia, Tecnología e Innovación. Capítulo 7: pp. 221-258. Buenos Aires: Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales - CLACSO. ISBN 978-987-722-180-0. <http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/qt/20160727024127/MiradalberoamericanaPoliticasc7.pdf>
7. Kuhlmann, S., J. Edler, G. Ordóñez-Matamoros, S. Randles, B. Walhout, C. Gough, R. Lindner. (2016). "Responsibility Navigator", in Ralf Lindner, Stefan Kuhlmann, Sally Randles, Bjørn Bedsted, Guido Gorgoni, Erich Griessler, Allison Loconto, Niels Mejlgaard. 'Navigating Towards Shared Responsibility in Research and Innovation. Approach, Process and Results of the Res-AGorA Project.' Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI. Germany, ISBN:9783000517099, pp. 135 – 160. [http://pure.au.dk/portal/files/98634660/RES\\_AGorA\\_ebook.pdf](http://pure.au.dk/portal/files/98634660/RES_AGorA_ebook.pdf)
8. Bloemen, R., A. Chintan, S. Kuhlmann, G. Ordóñez-Matamoros. (2014) "Innovation Diffusion in Open Source Software: Preliminary Analysis of Dependency Changes in the Gentoo Portage Package Database." MSR 2014 Proceedings of the 11th Working Conference on Mining Software Repositories. Hyderabad, India. May 31 – June 1, 2014. Pages 316-319. ISBN: 978-1-4503-2863-0. DOI: 10.1145/2597073.2597079 <http://dl.acm.org/citation.cfm?id=2597079>
9. Soto, D.; A. Balanzo; B. Herrera; G. Ordonez; J. Vargas; L. Marrugo; and M. Perez. (2009). "San Basilio de Palenque, Colombia: cultura presente, territorio ausente", in El Valor del Patrimonio Cultural: territorios rurales, experiencias y proyecciones latinoamericanas., C. Ranaboldo and A. Schejtman, Editors. 2009, Instituto de Estudios Peruanos: Lima, Peru.



[http://www.rimisp.org/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/DTR-IC/Libroelvalordelpatrimonio/07\\_sanbasiliodepalenque.pdf](http://www.rimisp.org/FCKeditor/UserFiles/File/documentos/docs/pdf/DTR-IC/Libroelvalordelpatrimonio/07_sanbasiliodepalenque.pdf)

10. Cozzens, S.E., S. Gatchair, K-S., Kim, G. Ordóñez, A. Supnithadnaporn. (2008) “Knowledge and Development.” In Hackett, E.D., O. Amsterdamska, M. Lynch, and Wajcman. *The Handbook of Science and Technology Studies. Third Edition.* Cambridge, MA. MIT Press. ISBN: 9780262083645 0262083647, pp. 787 – 811.  
<http://freeengineeringbook.blogspot.com/2010/01/science-and-technology-handbook.html>
11. Cozzens, S.E., I. Bortagaray, G. Ordóñez. (2005). “Looking Under the Lamp Post? Towards Impact and Outcome Indicators for Biotechnology.” In Orozco, L.A., y Chavez, F. (Eds). *Construcción de Indicadores en Biotecnología: Región Comprendida por Cuatro Países de América Latina y el Caribe.* OEA y OCyT. Bogotá, Colombia. pp.127 – 152. ISBN: 958-33-6965-9 <http://portal.oas.org/LinkClick.aspx?fileticket=bCXa8%2BSWI7c%3D&tabid=581>
12. Ordóñez, G. (2000). “Observatorio de Ciencia y Tecnología y Evolución de la Política Científica y Tecnológica en Colombia.” En “Innovación y Desarrollo Regional: instrumentos para el desarrollo tecnológico regional.” CITI- Universidad Industrial de Santander, Bucaramanga, Colombia. ISBN: 958810842X, pp 21-37

## RECENT BOOKS

1. Castro-Villarreal, Lilian Andrea ; Sánchez-Ocampo, Freddy Alberto and Ordóñez-Matamoros, H.G. (2020). “Participación Electrónica y su uso en la Toma de Decisiones”. Universidad Externado de Colombia, Bogotá. ISBN-13: 9789587904949. 147pp.
2. Kuhlmann, S. and H. G. Ordonez-Matamoros, Eds. (2017). “Research Handbook on Innovation Governance for Emerging Economies: Towards Better Models”. Cheltenham, U.K. and Northampton, MA. USA., Edward Elgar Publishing LTD. ISBN: 978-1-78347-190-4 / 978-1-78347-190-1. DOI: 10.4337/9781783471911 542p. <http://www.elgar.com/shop/research-handbook-on-innovation-governance-for-emerging-economies>
3. Kuhlmann, S.; Edler, J.; Ordóñez-Matamoros, G.; Randles, S.; Walhout, B.; Gough, C.; Lindner, R. (2016). “Responsibility Navigator”, Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI. Breslauer Strasse 48 76139 Karlsruhe, Germany. This project is co-funded under the European Union’s Seventh Framework Programme for research, technological development and demonstration; grant agreement no. 321427. Germany. [https://www.academia.edu/30963424/Responsibility\\_Navigator](https://www.academia.edu/30963424/Responsibility_Navigator)
4. Ordóñez-Matamoros, G., Tadlaoui, S., Porras, S., Duarte, J., López, L., Martínez, L., and Calderón, G. (2013) “Manual de Análisis y Diseño de Políticas Públicas”. Editorial Universidad Externado de Colombia. ISBN: 978-958-710-896-5. 324p. [http://comunicaciones.uexternado.edu.co/publicaciones/product\\_info.php?products\\_id=1842](http://comunicaciones.uexternado.edu.co/publicaciones/product_info.php?products_id=1842)
5. Ordóñez-Matamoros, G. (2011) “International Research Collaboration, Research Team Performance, and Scientific & Technological Capabilities in Colombia---A Bottom-up Perspective.” ProQuest, UMI Dissertation Publishing. ISBN: 1109011997, 9781109011999, 230p. [http://scholarworks.gsu.edu/pmap\\_diss/18/](http://scholarworks.gsu.edu/pmap_diss/18/)
6. Ordóñez-Matamoros, G., J.F. Buchelli, N. Currea, F.J. Giraldo, C.A. Páez, C.T. Rincón, J.

- Sepúlveda, V.M. Gómez, P.X. Ruiz. (2010) "La Cooperación Internacional hacia los Países de Renta Media: Una Aproximación al Caso de América Latina y Colombia". Acción Social – Presidencia de la República de Colombia. 105p.  
[http://www.dialogosconsonantes.org/doc\\_reflexion/coop\\_int\\_colombia2010.pdf](http://www.dialogosconsonantes.org/doc_reflexion/coop_int_colombia2010.pdf)
7. OCyT (2001). "Dinámica de los Indicadores de Ciencia y Tecnología de Colombia 1995-1999." Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología. Bogotá. ISBN: 9588025230, 145p.
  8. Tirado-Mejía A., G. Ordóñez, J.A. Duarte, D. Espinosa, I. Guerra, R. Nino, C. Querubín. N. Currea. (2001) "Análisis Comparativo de Modelos de Gobierno de Grandes Ciudades: Recomendaciones en torno al Modelo de Gobierno de Bogotá, D.C." Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C. y Universidad Externado de Colombia. ISBN: 9586165027, 324p.
  9. Tirado-Mejía, A. (Ed.) (1998). "The O.A.S. and Colombia." Ministerio de Relaciones Exteriores. Bogotá.
  10. Tirado-Mejía, A. (Ed.). (1997) "Integración y Democracia en América Latina y el Caribe." Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe –INTAL y Banco Interamericano de Desarrollo –BID. Buenos Aires, Washington. ISBN. 950-738-065-5  
[http://www.plataformademocratica.org/Publicacoes/7038\\_Cached.pdf](http://www.plataformademocratica.org/Publicacoes/7038_Cached.pdf)

## RECENT NON-PEER REVIEWED ARTICLES

1. Roa, M.P., Ordonez-Matamoros, H.G., and Centeno, J.P. (2021). "Conocimiento e Innovación para el abordaje de retos globales: explorando el concepto de diplomacia científica." Separata 'Nuevas Diplomacias'. Revista Zero. Pp. 26-32. ISSN: 2344-8431. Universidad Externado de Colombia. Bogotá, Colombia.  
[https://issuu.com/revistazeroexternado/docs/zero\\_separata\\_issu](https://issuu.com/revistazeroexternado/docs/zero_separata_issu)
2. Ordóñez-Matamoros, G., Pinzón, M.A. y Centeno, J.P. (2020). Un CONPES de CTeI para el desarrollo inclusivo y sostenible en Colombia. Boletín de Política Económica y Legal, número 6. ISSN: 2711-3205. <https://www.uexternado.edu.co/departamento-de-derecho-economico/boletin-de-politica-economica-y-legal/>
3. Centeno, J.P., Ordóñez-Matamoros, G., y Montenegro, I. (2020). Es hora de renovar la conversación sobre Ciencia e Innovación en Colombia. Razón Pública.  
<https://razonpublica.com/hora-renovar-la-conversacion-ciencia-e-innovacion-colombia/>
4. Ordóñez-Matamoros, H.G. and Centeno, J.P. (2019). "Un cariz humanista para la era digital". Revista Experto. ISSN: 2422-3654 p.16 - 20 v.9 2019.
5. Centeno, J.P. and Ordonez-Matamoros, H.G. (2019) "La política de ciencia, tecnología e innovación en el Plan Nacional de Desarrollo de Colombia 2018-2022: una lectura crítica de sus instrumentos de política pública". In "Seguimiento y análisis de políticas públicas en Colombia. Anuario 2019. Pp. 39-62. Universidad Externado de Colombia. ISSN: 2357-6227 <https://publicaciones.uexternado.edu.co/pageflip/acceso-abierto/pdf/anuario-seguimiento-y-analisis-2019.pdf>
6. Centeno, J.P. and Ordonez-Matamoros, H.G. (2019), "Retos en materia de política pública en ciencia, tecnología e innovación para el gobierno Duque 2018-2022 en Colombia" En: Colombia. 2019. Revista Zero. ISSN: 0123-8779 p.68 - 77 v.37  
<https://zero.uexternado.edu.co/retos-en-materia-de-politica-publica-en-ciencia-tecnologia-e-innovacion-para-el-gobierno-duque/>

7. Ordonez-Matamoros, H.G., J.P. Centeno, E. Arond, A. Jaime and K. Arias. (2018) "La Paz y los Retos de la Política de Ciencia, Tecnología e Innovación en Colombia". Anuario 2017: Seguimiento y análisis de políticas públicas en Colombia. Universidad Externado de Colombia. pp. 137-165. 1st June, 2018. ISSN: 2357-6227 <https://publicaciones.uexternado.edu.co/pageflip/acceso-abierto/pdf/anuario-seguimiento-y-analisis-2017.pdf>

## RECENT ACADEMIC AND WORKING PAPERS AND PRACTICE PUBLICATIONS OR REPORTS

### **With the University of Twente (UT):**

S4D4C. Using science for / in diplomacy for addressing global challenges (January 1, 2018 – December 31, 2020).

1. Aukes, Ewert, James Wilsdon, Gonzalo Ordóñez-Matamoros, Stefan Kuhlmann (2021). *Global resilience through knowledge-based cooperation: A New Protocol for Science Diplomacy. – Policy recommendations brief*, Vienna: S4D4C. [https://www.researchgate.net/publication/349835713\\_Global\\_resilience\\_through\\_knowledge-based\\_cooperation\\_A\\_New\\_Protocol\\_for\\_Science\\_Diplomacy](https://www.researchgate.net/publication/349835713_Global_resilience_through_knowledge-based_cooperation_A_New_Protocol_for_Science_Diplomacy)
2. Ewert Aukes, Gonzalo Ordóñez-Matamoros, Stefan Kuhlmann, and Sanaz Honarmand-Ebrahimi (2020). *S4D4C policy brief: Towards effective science diplomacy practice*. Vienna, Austria. <https://www.s4d4c.eu/s4d4c-policy-brief-towards-effective-science-diplomacy-practice/>

MORE3. Study Support data collection and analysis concerning mobility patterns and career paths of researchers (Jan. 25, 2016 to Jan. 25, 2018).

3. Ordonez-Matamoros, G. and Kuhlmann, S. (2017). *Quality Assessment of Task 2 – Global survey of researchers currently working outside Europe regarding their mobility patterns, career paths and working conditions*. IDEA Consult and WIFO. Brussels, Belgium.
4. Ordonez-Matamoros, G. and Kuhlmann, S. (2016). *Quality Assessment of Task 1 – Survey of researchers currently working in the EU (and EFTA) in higher education institutions (HEI) regarding their mobility patterns, career paths, employment and working conditions*. IDEA Consult and WIFO. Brussels, Belgium.

BMS Global PhD Platform (March 20, 2016 – 12 April, 2017)

5. Ordonez-Matamoros, G., Westerheijden, D. and Kuhlmann, S. (2017) *BMS Global PhD Platform: Action Plan. Efficient arrangements for attracting and training excellent PhD candidates from Emerging Economies at BMS*.

Res-Agora project (FP7, EU, Feb.1, 2013 – Jan. 15, 2016)

6. Kuhlmann, S., Edler, J., Ordóñez-Matamoros, G., Randles, S., Walhout, B., Gough, C., Lindner, R. (2016). *Responsibility Navigator*. Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI. Breslauer Strasse 48 76139 Karlsruhe, Germany. This project is co-funded under the European Union's Seventh Framework Programme for research, technological development and demonstration; grant agreement no. 321427. [http://res-agera.eu/assets/Res-AGorA\\_Responsibility\\_Navigator.pdf](http://res-agera.eu/assets/Res-AGorA_Responsibility_Navigator.pdf)
7. Kuhlmann, S., Gonzalo Ordonez-Matamoros, Bart Walhout, Bärbel Dorbeck-Jung, Jakob Edler, Sally Randles, Sally Gee, Elena Pariotti, Guido Gorgoni & Simone Araldi (2015) *Towards a Governance Framework for Responsible Research and Innovation in Europe: an interim design requirement report*. Deliverable D4.8. *Responsible Research and Innovation in a Distributed Anticipatory Governance Frame. A Constructive Socio-normative Approach – ResAgora*. Seventh Framework Programme for research and technological development. FP7 SiS.2012.1.1.1-1. [http://res-agera.eu/assets/Res-AGorA\\_Del\\_4-8-Final.pdf](http://res-agera.eu/assets/Res-AGorA_Del_4-8-Final.pdf)

VERA project (FP7, EU, Feb.1, 2012 – Jan. 31, 2015)

8. Larédo, P., Molas Gallart, J., Robinson, D. K. R., Ordonez-Matamoros, H. G., Daimer, S., Schoen, A., Kuhlmann, S. (2015): *ERA Critical Issues Report. Report of the Forward Visions on the European Research Area (VERA) project*. Paris/ Valencia/Twente/ Karlsruhe. [https://ris.utwente.nl/ws/portalfiles/portal/5137694/VERA-D\\_4\\_1\\_Final.pdf](https://ris.utwente.nl/ws/portalfiles/portal/5137694/VERA-D_4_1_Final.pdf)
9. Ordóñez-Matamoros, H.G., P. Stegmaier & S. Kuhlmann, (2014). "Critical Issues for the governance of RTDI to make Europe more innovative and more capable of addressing the challenges ahead. VERA: Forward Visions on the European Research Area (7th EU Framework Programme)". <http://eravisions.eu/>

DFG International Training Programmes project (DFG, Mar.1, 2013 – Mar. 31, 2014)

10. Geyer, A., Berger, F., Dudenbostel, T., Tiefenthaler, B., Ordóñez-Matamoros, G., Kuhlmann, S., Sauer, S. (2014). *Internationale Graduiertenkollegs. Studie im Auftrag der Deutschen Forschungsgemeinschaft (DFG)*. [International Research Training Groups. Study commissioned by the Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG)]. [http://www.dfg.de/download/pdf/dfg\\_im\\_profil/geschaeftsstelle/publikationen/studien/studie\\_internationale\\_graduiertenkollegs.pdf](http://www.dfg.de/download/pdf/dfg_im_profil/geschaeftsstelle/publikationen/studien/studie_internationale_graduiertenkollegs.pdf)
11. Ordóñez-Matamoros, H.G., S. Kuhlmann, & S. Sauer, (2014). "Analytical Framework for the Study of Internationalisation of Graduate Education and Research Training." *Deutsche Forschungsgemeinschaft -DFG*. Bonn, Germany. <http://www.dfg.de/>

ESA-ARTES project (ESA, Jan.10, 2012 – Dec. 18, 2014)

12. Ordóñez-Matamoros, H.G. & R. Hoppe, (2013). "ESA Case Studies: Socio-Economic Impacts of the ESA-ARTES Programme." *Technopolis*. The Netherlands and UK. <http://www.esa.int/ESA>

MORE2 project (IDEAS Consult, Jan.10, 2012 – Aug. 28, 2013)

13. Ordóñez-Matamoros, H.G. & E. De Weert, (2013). "Theoretical context of the Mobility of Researchers –(MORE2) findings." Support for continued data collection and analysis concerning MObility patterns and career paths of REsearchers IDEA Consult, Brussels, Belgium. [http://ec.europa.eu/euraxess/pdf/research\\_policies/more2/Final%20report.pdf](http://ec.europa.eu/euraxess/pdf/research_policies/more2/Final%20report.pdf)

RIF project (FP7, EU, Oct. 1, 2011 – Dec. 1, 2013)

14. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2013). "Policy Implications of Scenario 1: Open Research Platforms." *Research & Innovation Futures 2030: From explorative to transformative scenarios. A Forward Look at new ways of doing and organising research in our knowledge societies*, Brussels, Belgium: European Commission. <http://www.rif2030.eu/>
15. Schaper-Rinkel, P., M. Weber, D. Wasserbacher, E.C.J. van Oost, H.G. Ordóñez Matamoros, M. Krooi, R. Hölschens, M. Nieminen, & A. Pelkonen, (2012). "Stocktaking report on results of FLAs and State-of-the-Art in research." Deliverable D1.1. Project: *Research & Innovation Futures 2030: From explorative to transformative scenarios*. Brussels, Belgium: EC, European Research Area. [http://www.rif2030.eu/wp-content/uploads/2013/02/2012\\_11\\_21\\_RIF-D1-1-Stocktaking\\_Report\\_korrigiert\\_BR.pdf](http://www.rif2030.eu/wp-content/uploads/2013/02/2012_11_21_RIF-D1-1-Stocktaking_Report_korrigiert_BR.pdf)

**With the Universidad Externado de Colombia (UEC):**

16. Ordóñez-Matamoros, G., J.F. Buchelli, N. Currea, F.J. Giraldo, C.A. Páez, C.T. Rincón, J. Sepúlveda, V.M. Gómez, P.X. Ruiz. (2010) "La Cooperación Internacional hacia los Países de Renta Media: Una Aproximación al Caso de América Latina y Colombia". Presidencia de la República - Acción Social y Universidad Externado de Colombia. 105p. [http://www.dialogosconsonantes.org/doc\\_reflexion/coop\\_int\\_colombia2010.pdf](http://www.dialogosconsonantes.org/doc_reflexion/coop_int_colombia2010.pdf)
17. Ordóñez, G., D. González, M. Calderón, J. Vargas, O. Rodríguez and D. Soto. (2009) "Propuesta de un Sistema de Seguimiento y Monitoreo (SyM) de los Acuerdos de la Concertación Nacional para el Desarrollo – Panamá 2025." Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD, Presidencia de la República de Panamá, Universidad Tecnológica de Panamá y Universidad Externado de Colombia. Bogotá, Colombia.
18. Bejarano, E., J. Franco, O. Rodríguez, G. Ordóñez, D. Soto, and P. Dussan (2008) "Una Propuesta de Agenda de Desarrollo para Panamá a partir de la Experiencia Internacional y a la Luz de las Preocupaciones de la Concertación Nacional –Panamá 2025." Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD, Presidencia de la República de Panamá y Universidad Externado de Colombia. Bogotá, Colombia.
19. Ordóñez, G. (2008). "Hacia una Política Exterior Colombiana de Ciencia, Tecnología e Innovación: Retos y Oportunidades." *Proyecto Piensa Colombia*. Congreso de la República. Bogotá, Colombia.

**With the Georgia Institute of Technology (GT):**

20. Ordóñez, G. (2010). "Strategies for Locating and Coding International Collaborations in Web of Science Data, and for Cleaning Addresses Using the Vantage Point Software". Contribution to the project *International Research Collaboration, What can the US learn from Abroad?: The case of Neutron Scattering*. TPAC, Atlanta, Georgia.
21. Ordóñez, G. (2007). "International Collaboration and Research Capabilities." *National*



Science Foundation. USA. Contract Number: SES-0647126.  
[http://scholarworks.gsu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1020&context=pmapp\\_diss](http://scholarworks.gsu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1020&context=pmapp_diss)

22. Newman, N. W. Myers, G. Ordonez, and S. Cozzens (2007) "Collection and Analysis of Existing Data on Researchers Careers and Implementation of New Data Collection Activities." RESCAR Project: European Research Area-ERAWATCH Network and ASBL. MERIT, CNR, GEM-CITE, IKU, SPRU, and ZEW. European Union. Brussels.
23. Cozzens, S., K. Kim, G. Ordóñez, and A. Porter (2006) "National Science and Technology Monitoring and Alerting Systems. A Report Prepared for the Korean Institute for Scientific and Technological Information -KISTI. Technology Policy and Assessment Center –TPAC. School of Public Policy. Georgia Institute of Technology, Atlanta, GA.
24. Cozzens, S., S. Gatchair, K. Kim, G. Ordóñez, and A. Porter, (2005) "Emerging Technologies: Quantitative Identification and Measurement. A Report Prepared for The Korea Institute of Science and Technology Information-KISTI." Technology Policy and Assessment Center –TPAC. School of Public Policy. Georgia Institute of Technology, Atlanta, GA.
25. Reiss, T., S. Gaisser et. al. (2005). "Consequences, opportunities and challenges of modern biotechnology for Europe (BIO4EU). Task 1 – Mapping of modern biotechnology applications and industrial sectors, identification of data needs and development of indicators" European Techno-Economic Policy Support Network –ETEPS Net. Germany.  
[http://www.isi.fraunhofer.de/isi-wAssets/docs/t/en/publikationen/Bio4EU-Task-1-final-28\\_04\\_06.pdf](http://www.isi.fraunhofer.de/isi-wAssets/docs/t/en/publikationen/Bio4EU-Task-1-final-28_04_06.pdf)
26. Cozzens, S., S. Gatchair, G. Ordóñez and P. Catalan (2005) "Data Availability Assessment for the Construction of Biotechnology Indicators by Type of Indicator and Field of Application: United States." A contribution to the Project BIO25 –Study 1 –Mapping of Modern Biotechnology Applications and Industrial Sectors, Identification of Data Needs and Development of Indicators supported by the network for European Techno-Economic Policy Support (ETEPS AISBL) under the Framework Service Contract 150083-2005-02-BE. European Commission. Technology Policy and Assessment Center –TPAC. School of Public Policy. Georgia Institute of Technology, Atlanta, GA.

#### **With the Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT):**

27. Ordóñez, G. (2010). "Propuesta de Evaluación de Impacto del 'Programa de Movilidad Internacional de Recursos Humanos de Alto Nivel' de Colciencias." Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología, Colombia.
28. Hurtado, R., G. Ordóñez et. al. (2006). "Evaluación del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación –SNCTI de Colombia." Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología. Colciencias, Bogotá, Colombia.

#### **With the Red Ibero-InterAmericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICyT):**

29. Ordonez-Matamoros, H.G. (2009) "Capacidades para la Recolección y Análisis de Indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación en los Países Andinos." Working Paper No. 3. Banco Interamericano de Desarrollo. DOI: 10.13140/RG.2.1.2218.4163  
<http://docs.politicasci.net/documents/Doc%2003%20-%20regional%20andina.pdf>

### **Privately (recent)**

30. *Ordonez-Matamoros, H.G. (2017) "Determinación de factores de éxito que inciden en el desarrollo de los Sistemas Regionales de CTI e identificación de propuestas de estrategias para el caso de Risaralda." proyecto "Gestión del Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación". Corporación Incubadora De Empresas De Base Tecnológica Del Eje Cafetero. Pereira. June 13th., 2017.*
31. *Ordonez-Matamoros, H.G. (2016) "Diseño Conceptual de la Evaluación de Resultados de la Inversión de Proyectos de Regalías en Ciencia, Tecnología e Innovación." Proyecto de apoyo al DNP en la implementación de la valoración de los resultados de las inversiones sectoriales realizadas con los recursos del SGR. Subdirección de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación. Dirección de Vigilancia de las Regalías. Departamento Nacional de Planeación DNP. Bogotá, Colombia.*
32. *Ordonez-Matamoros, H.G. (2016) "Propuesta Metodológica para la Evaluación Ejecutiva de Resultados de los Proyectos de Inversión financiados con recursos del Sistema General de Regalías". Subdirección de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación. Dirección de Vigilancia de las Regalías. Departamento Nacional de Planeación DNP. Bogotá, Colombia.*
33. *Ordonez-Matamoros, H.G. (2015) "Evaluación del documento-borrador Conpes sobre la 'Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2015-2025' para Colombia." World Bank. Bogotá, October 30, 2015.*

## SELECTED RECENT CONFERENCE PRESENTATIONS AND INVITED SPEECHES.

1. *Ordonez-Matamoros, H.G. (2021) "Asesoramiento científico y políticas públicas en Colombia: retos y oportunidades. 85 Aniversario de la Academia Colombiana de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales -ACCEFYN. Zoom, 28 de Mayo de 2021*
2. *Ordonez-Matamoros, H.G., Centeno, J.P., Andrade-Sastoque, E., Pinzón-Camargo, M.A. (2021) "Innovation Policies with Transformative Potential in the Global South: What do they entail? The case of the Social Appropriation Policy in Colombia." Online STePS Colloquium | Research Afternoon. Science, Technology and Policy Studies (STePS) - University of Twente. 28 April 2021*
3. *Ordonez-Matamoros, H.G., Centeno, J.P., Pinzón-Camargo, M.A., Andrade-Sastoque, E. (2021) "El rol de la política (politics) en las políticas públicas (policies) de CTI transformativas en economías emergentes: el caso de Colombia (ó el rol de la política en la innovación de las políticas de innovación)." Primer Congreso ESOCITE-LALICS – XIII Jornadas 19-23 de Abril de 2021.*
4. *Ordonez-Matamoros, H.G. (2021). "La universidad como centro de conocimiento en la sociedad del futuro." 135 Aniversario Universidad Externado de Colombia. El futuro de la educación superior. Una visión prospectiva. Zoom, 17 de Marzo de 2021.*
5. *Ordonez-Matamoros, H.G. (2021) "Revolución Tecnológica, Covid-19 y Mercado Laboral. Retos y Oportunidades para América Latina." 12 Encuentro Sociedad Chilena de Políticas Públicas 14 de enero de 2021.*
6. *Aukes, E., Honarmand Ebrahimi, S., Ordóñez-Matamoros, H.G., Kuhlmann, S. (2020) "Science Diplomacy as a Transformative Interaction Space." EASST/4S conference,*

Prague (virtually), August 21<sup>st</sup>, 2020

7. Pinzón, M., Ordóñez-Matamoros, H.G. and Kuhlmann, S. (2019). "Towards a Path-Transformative Heuristic in Inclusive Innovation Initiatives. An illustrative case in rural communities in Cumbal – Nariño (Colombia)." 2019 Atlanta Conference on Science and Innovation Policy. Atlanta, G.A. USA. Oct. 14-16, 2019.
8. Ordóñez-Matamoros, H.G. and Centeno, J.P. (2019). "The role of politics in transformative STI policies in emerging economies: The case of Colombia (1.0)" 2019 Atlanta Conference on Science and Innovation Policy. Atlanta, G.A. USA. Oct. 14-16, 2019.
9. Londoño, A. and Ordóñez-Matamoros, H.G. (2019). "Towards a Monitoring and evaluation mechanism of the National System of Agroindustrial Science and Technology (SNCTA, by its initials in Spanish) to support decision-making regarding technical change in the sector". 2019 Atlanta Conference on Science and Innovation Policy. Atlanta, G.A. USA. Oct. 14-16, 2019.
10. Kuhlmann, S., Aukes, E. and Ordóñez-Matamoros, H.G. (2019). "A Science Diplomacy framework –Flexible guidance". Berlin, H2020 S4D4C Project. 1st Co-creation Workshop towards a Science Diplomacy Governance Framework for Europe. WP4. Oct. 10, 2019.
11. Ordóñez-Matamoros, H.G. and Centeno, J.P. (2019) "Retos y oportunidades para el actual gobierno en materia de CTel". Debate de coyuntura 'La Ciencia, la Tecnología y la Innovación en el actual Plan Nacional de Desarrollo'. CIDER. Universidad de los Andes, Sept. 25 de 2019.
12. Ordóñez-Matamoros, H.G., Centeno, J.P. and Orozco-Castro, L.A. (2019). "La educación en ciencias sociales y humanas en el contexto de la 'cuarta revolución industrial' en Colombia". Foros Semana Educación. Cumbre "Líderes por la Educación". Ágora Bogotá, Centro de Convenciones. Bogotá, Colombia. 18 de Septiembre de 2019.
13. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2019) "La evaluación como herramienta para el diseño de políticas públicas". Segundo Encuentro de la Red de Gobierno y Políticas Públicas (REGOPP) "La Gobernanza de las Ciudades". Universidad ICESI, Cali, Colombia. Septiembre 5 de 2019.
14. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2019) "Retos del diseño y la implementación de políticas públicas en Colombia. Un enfoque territorial". Expocapitales. Asociación Colombiana de Ciudades Capitales – Asocapitales. Centro de Eventos Valle del Pacífico, Santiago de Cali. 23 de Agosto de 2019
15. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2019) "Challenges and Opportunities for Transformative Innovation Policies in Emerging Economies: the Case of Colombia". EU-SPRI Doctoral Summer School "Research & Innovation Policy and Governance", University of Manchester, Manchester, UK., June 25 2019.
16. Ordóñez-Matamoros, H.G. and Centeno, J.P. (2019) "Towards a governance framework for Transformative STI policy for social inclusion and peace in Colombia (2.0)". EU-SPRI Conference. Consiglio Nazionale delle Ricerche, Rome, June 5-7, 2019.
17. Aukes, E., Ordóñez-Matamoros, H.G. and Kuhlmann, S. (2019). "Meta-governance in the making: process and emerging substance of a Science Diplomacy governance framework". EU-SPRI Conference. Consiglio Nazionale delle Ricerche, Rome, June 5-7, 2019.
18. Ordóñez-Matamoros, H.G. and Centeno, J.P. (2019) "Towards a governance framework for Transformative STI policy for social inclusion and peace in Colombia (1.0)". STePS

Research Days. BMS. University of Twente. Enschede. The Netherlands. April 16-17, 2019.

19. Ordóñez-Matamoros, H.G, Aukes, E. and Kuhlmann, S. (2018) "WP4 - Science diplomacy governance framework (processes and interfaces): State of play & Data needs from Case studies and from the Needs Assessment Survey". S4D4C Consortium Meeting. Press Room, CSIC. Madrid, 12 December 2018.
20. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). "El papel de la evaluación en las políticas de ciencia, tecnología e innovación." Seminario "Ciencias, Conocimiento e Innovación: Cómo comprender y evaluar su impacto?" Sala América, Biblioteca Nacional. Alameda 651. Santiago de Chile, Chile. 6 de Diciembre de 2018.
21. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). Taller: "Qué Sistema de Evaluación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación para Chile?". Consejo Nacional de Innovación para el Desarrollo. Miraflores, 178, Piso 21. Santiago de Chile, Chile. Diciembre 5 de 2018.
22. Ordóñez-Matamoros, H.G and Kuhlmann, S. (2018). "The European Forum for Studies of Policies for Research and Innovation (Eu-SPRI) Network - An approach to Transformative Science and Innovation Policy." Panel session: "Towards a transformative agenda for the Science, Technology and Innovation community: an internetwork dialogue." 16th GLOBELICS International Conference, Accra, Ghana. October 24-26, 2018.
23. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). "La evaluación de- y en- los SNCTIs en Economías Emergentes." Foro académico "La Investigación Agropecuaria al Servicio de la Sociedad: lecciones aprendidas y retos para el futuro- CORPOICA 25 años." Centro de Convenciones, Compensar. Bogotá, 21 de Sept. 2018.
24. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). "Sistemas de Ciencia, Tecnología e Innovación – Una Aproximación." Seminario-Taller: Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación. Agenda de Desarrollo Rural -ADR. Auditorio del Área Metropolitana del Valle de Aburrá. Medellín, Antioquia. Colombia. Agosto 16, 2018.
25. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). "El Reto de la Paz para la Política de Ciencia, Tecnología e Innovación en Colombia (una conversación desapasionada)." II Congreso Internacional C+T+I y Desarrollo Territorial. Universidad Autónoma de Nariño, Pasto, Colombia. 30 de Agosto de 2018.
26. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). "The Peace Process and its Challenges for STIP in Colombia." EU-SPRI Conference. ESIEE, Paris, France. June 6-8, 2018.
27. Flink, T.; Kuhlmann, S; Ordóñez-Matamoros, H.G. & Degelsegger-Márquez, A. (2018). "Science Diplomacy for Global Sustainability – Towards a Supportive Governance Framework." EU-SPRI Conference. ESIEE, Paris, France. June 6-8, 2018.
28. Ordóñez-Matamoros, H.G and Kuhlmann, S. (2018). "Science Diplomacy for Global Sustainability – Towards a Supportive Governance Framework." STePS Research Days. BMS. University of Twente. Enschede. The Netherlands. April 17-18, 2018.
29. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). "The Peace Process and its implications for STIP in Colombia." STePS Research Days. BMS. University of Twente. Enschede. The Netherlands. April 17-18, 2018.
30. Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). "Thinking about innovation governance in emerging economies." UNU-MERIT Research Colloquium. Maastricht, The Netherlands. Feb. 8, 2018.
31. Ordóñez-Matamoros, H.G and Kuhlmann, S. (2018). "WP4: Science Diplomacy

- Governance Framework.” S4D4C. Kick-off meeting. Vienna, Austria. February 1st, 2018.
32. “La Evaluación de la CTel”. Taller DNP: “Evaluación Ejecutiva de Resultados para Proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías.” Hotel Estelar Suite Jones, Nov. 27 y 28 de **2017**, Bogotá, Colombia.
  33. “La Paz y los Retos de Política de Ciencia, Tecnología e Innovación en Colombia”. VIII Coloquio Internacional sobre Políticas Públicas: “Implementación de políticas públicas y Construcción de Paz.” Universidad Nacional de Colombia-Sede Bogotá. Edificio de posgrados Ciencias Humanas, Bogotá, 5, 6 y 7 de octubre de **2017**.
  34. “Retos y oportunidades de la gobernanza de los sistemas nacionales de innovación responsable y el papel de la convergencia disciplinar”. Congreso Internacional “Hacia la construcción de una agenda mexicana de convergencia tecnológica: nuevos desafíos para la industria, la investigación y las políticas públicas”. Red Convergencia. Ciudad Universitaria, Ciudad de México, 17 y 18 de Agosto de **2017**.
  35. “Retos de los Sistemas Regionales de Innovación Inclusiva en Economías Emergentes: Hacia una Visión Compartida del SRCTI de Risaralda?” Universidad EAFIT. Pereira, Risaralda, Colombia. Junio 28 de **2017**.
  36. “Towards Responsible Research and Innovation Governance. The role of evaluation (as a tool for meta-governance).” With Stefan Kuhlmann. EU-SPRI Conference. June 7-9, **2017**, Vienna. Austria.
  37. “Searching for appropriate innovation governance models for emerging economies.” With Stefan Kuhlmann. EU-SPRI Conference. June 7-9, **2017**, Vienna. Austria.
  38. “Retos de Implementación de un SRCTI en Países Emergentes”. Proyecto: Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación de Risaralda. Universidad Tecnológica de Pereira. Pereira, Risaralda, Colombia. Mayo 12 de **2017**.
  39. “Los Sistemas Regionales de Innovación, Conceptos y Perspectivas Nacionales e Internacionales”. Proyecto: Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación de Risaralda. Universidad Católica de Pereira. Pereira, Risaralda, Colombia. 25 de Abril de **2017**.
  40. “Policy and institutional challenges for embracing RRI in developing countries”. University of the Chinese Academy of Science. Beijing, China. November **2016**.
  41. “Retos de Gobernanza en el Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación en Colombia”. ‘Congreso Internacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, C+T+I, y Desarrollo Territorial’. Corporación Universitaria Autónoma de Nariño, AUNAR. Pasto, Colombia. Octubre 19 al 21 de **2016**.
  42. “Reflexiones sobre el estado de los estudios sobre políticas de CTel y Propósitos del Conversatorio”. Conversatorio “Navegando las Políticas de CTI”, Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia- ACAC, 11 de Agosto de **2016**  
<https://gctiweb.wordpress.com/2016/08/01/conversatorio-navegando-las-politicas-de-cti/>.
  43. “Pensando la política de innovación en economías emergentes”. Conferencia Internacional “Colombia + Innovadora”. Presidencia de la República, DNP, Colciencias y la Cooperación Suiza. Agosto 3 y 4 de **2016**. Cámara de Comercio de Bogotá.  
<http://colombiamasinnovadora.com/>
  44. “Aspectos conceptuales de la Evaluación Ejecutiva”. Workshop ‘Retoolimentación metodología de evaluación E2+ SGR e inicio segunda evaluación.’ Dirección de Vigilancia de las Regalías, Subdirección de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación, Departamento Nacional de Planeación. Bogotá, D.C. Julio 18-19 de **2016**.



45. "Governance Challenges of the new innovation policy 'turn' in Emerging Economies."STePs Research Days. BMS, University of Twente. June 14-15, **2016**.
46. "Governance of innovation in emerging countries: Understanding failures and exploring options". Seminario OPERA. Universidad Externado de Colombia. Mayo 11, **2016**.
47. "Racionalidad y relevancia de las políticas públicas de ciencia, tecnología e innovación en los países en desarrollo." Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación –COLCIENCIAS. Bogotá, D.C. February 25<sup>th</sup>, **2016**.  
<https://gctiweb.wordpress.com/2016/03/05/video-racionalidad-y-relevancia-de-las-politicas-publicas-de-ctel-en-los-paises-en-via-de-desarrollo/>
48. "How do Research Groups cope with Science, Technology and Innovation Policy Gaps in Colombia? The case of Nanotechnologies". International Conference 'The Transformation of Research in the South: policies and outcomes.' OECD, Paris. January 21-22, **2016**.  
[http://www.cepel.org/IMG/pdf/transformation\\_of\\_research\\_conference\\_agenda\\_v5.pdf](http://www.cepel.org/IMG/pdf/transformation_of_research_conference_agenda_v5.pdf)
49. "Addressing grand societal challenges and responsible innovation (in Europe): A global R&I policy agenda? (With Stefan Kuhlmann). 'Expociencia-Expotecnología'. Corferias. Bogotá, Colombia. October 2, **2015**.
50. "¿Por qué la gobernanza debe ser parte central de los Estudios Políticos?". Día FIGRI. Universidad Externado de Colombia. Bogotá, D.C. March 3, **2015**.  
[http://www.uexternado.edu.co/esp/noticias/dia\\_figri3marzo.html](http://www.uexternado.edu.co/esp/noticias/dia_figri3marzo.html)
51. "Retos de la gobernanza del conocimiento, la ciencia, la tecnología y la Innovación: una mirada macro-micro". Curso para gestores regionales: "Gerencia de Regiones del Conocimiento y Políticas de Ciencia y Tecnología". BIOS-ECOPARQUE LOS YARUMOS. Manizales, Feb. 23, **2015**.
52. "Gobernanza y Meta-Gobernanza." Línea de Investigación en Gobernanza. Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales. Universidad Externado de Colombia. Dec. 16, **2014**. <http://wp.me/p5B39e-2u>
53. "Insights on key areas, funding instruments and institutions for UK-Colombia RICO". Strengthening UK-Colombia Research & Innovation Cooperation. The role of Foresight and Horizon Scanning. British Council, University of Manchester, Universidad del Valle. Cali, November 26-28, **2014**. <http://www.britishcouncil.org/education/science/current-opportunities/cali-workshop> - <http://wp.me/p5B39e-2l>
54. "Análisis y Diseño de Políticas Públicas: Conocimiento de- y en- el Proceso de las Políticas Públicas". November 21, **2014**. Oportunidad Estratégica. Bogotá, D.C.
55. "Governance of Knowledge and Innovation Systems: Building Capacity for Development" (with Stefan Kuhlmann). Foro 'Ciencia, Tecnología e Innovación como Herramientas para el Desarrollo'. Octubre 8 de **2014**. Universidad Externado de Colombia, Bogotá.
56. "Facing the quest for responsible research & innovation (RRI)." (with Kuhlmann, S., Walhout, A.M., and Dorbeck-Jung, B.R.). University of Twente. Enschede, STePS research days 2014, June 26-27, **2014**
57. "Understanding the Evolution of Science, Technology and Innovation Policy in Developing Countries: Another Dance?" 2014 EU-SPRI Conference, University of Manchester, MIOIR, Manchester, UK. June. 18-20, **2014**. Paper written with Stefan Kuhlmann. [http://www.euspri-manchester2014.com/wp-content/uploads/2014/07/EuSPRIProgramme\\_PPTsLink2.pdf](http://www.euspri-manchester2014.com/wp-content/uploads/2014/07/EuSPRIProgramme_PPTsLink2.pdf)
58. "The Balancing Role of Evaluation in Organizational Governance: An International

Comparison of Publicly Funded Research Institutions.” 2014 EU-SPRI Conference, University of Manchester, MIOIR, Manchester, UK. June. 18-20, **2014**. Paper written with Junwen Luo and Stefan Kuhlmann. [http://www.euspri-manchester2014.com/wp-content/uploads/2014/07/EuSPRIProgramme\\_PPTsLink2.pdf](http://www.euspri-manchester2014.com/wp-content/uploads/2014/07/EuSPRIProgramme_PPTsLink2.pdf)

59. “Innovation Diffusion in Open Source Software: Preliminary Analysis of Dependency Changes in the Gentoo Portage Package Database.” MSR 2014 Proceedings of the 11th Working Conference on Mining Software Repositories. Hyderabad, India. May 31 – June 1, **2014**. Pages 316-319. ISBN: 978-1-4503-2863-0. DOI: 10.1145/2597073.2597079 <http://dl.acm.org/citation.cfm?id=2597079>
60. “La gobernanza de los sistemas de ciencia e innovación en el mundo”. Conversatorio “El ajedrez de la ciencia y la innovación en Colombia. OCyT, Universidad Nacional de Colombia y Universidad del Rosario. World Trade Center, Bogotá, May. 12, **2014**. <http://ocyt.org.co/Portals/0/Agenda%20Conversatorio.pdf>
61. “Understanding STIP in Developing Countries.” Science, Technology, and Policy Studies- STePS Colloquium, Faculty of Management and Governance. University of Twente, Enschede, NL. Feb. 12, **2014**. Paper written with Stefan Kuhlmann. [http://www.utwente.nl/mb/steps/research/colloquia\\_and\\_seminars/colloquia/bestanden/2013-2014/12\\_febr/](http://www.utwente.nl/mb/steps/research/colloquia_and_seminars/colloquia/bestanden/2013-2014/12_febr/)
62. “Análisis y Diseño de Políticas Públicas: Conocimiento de- y en- el Proceso de Políticas Públicas” Foro: “Políticas Públicas: Quien DECIDE? Tensiones entre el Poder y el Conocimiento”. October 2, **2013**. Universidad Externado de Colombia.
63. “Evaluating Social Impacts and Public Values of R&D Programs: Evaluators as Designers.” 2013 International Forum on R&D Evaluation: Valuing Challenges and Assessing Public Values of Publicly Funded Programs. Seoul, Korea. June 3, **2013**. [http://stp.kaist.ac.kr/xel/index.php?mid=event&document\\_srl=6918&m=0](http://stp.kaist.ac.kr/xel/index.php?mid=event&document_srl=6918&m=0)
64. “The EU Research & Innovation Landscape in 2030—Losers and Winners?” (With Kuhlmann, S., van Oost, E., Stegmaier, P., Ulicane, I.). STePS Research Days. University of Twente. Enschede. April 16-17, **2013**.
65. “Constructing Global Governance: Conceptual Considerations. The example of knowledge and innovation policy.” Together with Stefan Kuhlmann. “Política Latinoamericana: Tendencias y Desafíos”. Doctorado de Estudios Políticos, Universidad Externado de Colombia. November 7-9, **2012**.
66. “Innovation Policy in Developing Countries: Rationales and Relevance.” Paper presented at the II EU-SPRI Conference. Karlsruhe, Germany. June 12-13, **2012**. Paper written with Stefan Kuhlmann. <http://eu-spri-conference-2012.org/conf-org-wAssets/docs/Eu-SPRI-Programme.pdf>
67. “Science, Technology and Innovation Policy in Developing Countries: Rationales and Relevance”. STePS Research Days. University of Twente. Enschede, NL., March 14-15, **2012**.

## BS/A- MS/A- AND PhD- THESIS SUPERVISION OR DIRECTION

### **PhD:**

1. María Piedad Villaveces (**Defended in 2021**). “Legal Pluralism in Science Diplomacy. The Case of Colombia (2012-2016)” Doctorado en Estudios Políticos, Universidad Externado de Colombia. [maria.villaveces@gmail.com](mailto:maria.villaveces@gmail.com)
2. Ana Isabel Vargas (**Defended in 2019**). “Actores y factores de la política pública de parques científicos y tecnológicos en Colombia y Corea del Sur: un análisis desde las redes de política y las coaliciones de causa” Universidad Externado de Colombia. [aivargas78@hotmail.com](mailto:aivargas78@hotmail.com)
3. Alejandro Balanzó. (**Defended in 2016**) “Unfolding Capacity: Strategies of Farmers’ Organizations as Change Agents.” 229 pp. <http://doc.utwente.nl/101970/> University of Twente. The Netherlands. [abalanzo@gmx.net](mailto:abalanzo@gmx.net)
4. Junwen Luo. (**Defended in 2016**) “The Balancing Role of Evaluation Mechanisms --- Cases of Publicly Funded Research Institutions: MPG, HGF and CAS.” University of Twente. The Netherlands. [http://doc.utwente.nl/100545/1/thesis\\_Junwen\\_Luo.pdf](http://doc.utwente.nl/100545/1/thesis_Junwen_Luo.pdf) [j.luo@utwente.nl](mailto:j.luo@utwente.nl)
5. Pierre Padilla. (**Defended in 2016**) “Policy Learning Through Strategic Intelligence: the American small business innovation research program (SBIR) and British small business research initiative (SBRI)” [https://www.researchgate.net/publication/305619432\\_Policy\\_Learning\\_through\\_Strategic\\_Intelligence](https://www.researchgate.net/publication/305619432_Policy_Learning_through_Strategic_Intelligence) University of Twente, The Netherlands. [Pierre.Padilla@ideaconsult.be](mailto:Pierre.Padilla@ideaconsult.be)
6. Pedro Pablo Burbano. (**Defended in 2013**). “Becas del estado y sistema de I+D+I Universitario Colombiano.” Universidad Externado de Colombia. [innovayaco@gmail.com](mailto:innovayaco@gmail.com)
7. Luis Antonio Orozco Castro. (**Defended in 2012**). “Diversidad y Heterogeneidad en la Colaboración Científica: Un Análisis del desempeño de las escuelas de administración en América Latina.” Universidad de los Andes, Colombia. [luisoc35@hotmail.com](mailto:luisoc35@hotmail.com)
8. Angélica Londoño (**In process since 2019**). “Fallas en el sistema nacional de innovación agropecuaria (snia): análisis desde el aprendizaje de políticas de innovación en colombia.” Doctorado en Estudios Políticos, Universidad Externado de Colombia. [angelondono@hotmail.com](mailto:angelondono@hotmail.com)
9. Oscar Martínez (**In process since 2019**). “Procesos de innovación militar, estudio de caso y unidad de análisis del centro de desarrollo tecnológico de aviación desde 2002 hasta 2019.” Doctorado en Estudios Políticos, Universidad Externado de Colombia. [osmagipilot@hotmail.com](mailto:osmagipilot@hotmail.com)
10. Mario Pinzón (**In process since 2018**). “Decoding inclusive innovation: The Role of Local Institutional Entrepreneurs in inclusive innovation initiatives in Colombia.” University of Twente. The Netherlands. [m.a.pinzoncamargo@utwente.nl](mailto:m.a.pinzoncamargo@utwente.nl)
11. William Amaya (**In process since 2017**). “El Gobierno Electrónico en Colombia”. Doctorado en Estudios Políticos, Universidad Externado de Colombia. [william.amaya@est.uexternado.edu.co](mailto:william.amaya@est.uexternado.edu.co)
12. Ernesto Andrade (**In process since 2016**) “Royalties from Mining and local STI capabilities in Colombia”. University of Twente. The Netherlands. [e.andradesastoque@utwente.nl](mailto:e.andradesastoque@utwente.nl)

13. María Alejandra Tejada (**In process since 2014**). “Research and innovation governance at university environments in transition in Latinamerica”. University of Twente. The Netherlands. [maria.alejandra.tejada.gomez@gmail.com](mailto:maria.alejandra.tejada.gomez@gmail.com)
14. Gustavo Valdivieso (**In process since 2013**). “The role of problem structuredness for successful implementation.” Universidad Externado de Colombia and University of Twente. [gustavo.valdivieso@uexternado.edu.co](mailto:gustavo.valdivieso@uexternado.edu.co)

### **Ms/Ma:**

1. Lizeth Marin Bareño (**Defended in June 2021**). “Innovación Local: Hacia la gestión del sistema agroalimentario como un bien común. El caso de la Asociación Red Agroecológica Campesina – ARAC.” Maestría en Gerencia para el Desarrollo. Universidad Externado de Colombia. [lnmarinb@gmail.com](mailto:lnmarinb@gmail.com)
2. Marlena Kiefl (**Defended in August 2020**) “Incentives for collective action in EBA Governance. A case study in a watershed in the Colombian Andes.” Master Environmental, Energy and Water Management. University of Twente. 87pp. Grade: 9/10. July 2018 - August 2020. [m.kiefl@student.utwente.nl](mailto:m.kiefl@student.utwente.nl)
3. Eliana Rodríguez (**Defended in September 2019**) “Análisis de la Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (CONPES 3582 de 2009) de Colombia a partir del método de los Fundamentos del Impacto Público del Centre for Public Impact entre los años 2009 y 2018.” Maestría en Gobierno y Políticas Públicas, Universidad Externado de Colombia. 155pp. Mención: Laureada. January 2017 – September 2019 [elianarodriguez@presidencia.gov.co](mailto:elianarodriguez@presidencia.gov.co)
4. Laura Stegemann (**Defended in July 2019**) “We’re all living in very interesting times. The emergent sustainable transformation of local sociotechnical regimes depending on fossil resources A narrative discourse analysis for the case of Barrancabermeja, Colombia.” Master in Public Administration. University of Twente, The Netherlands. 138pp. Grade: 9/10. August 2018 - July 2019. [l.stegemann@student.utwente.nl](mailto:l.stegemann@student.utwente.nl)
5. Juliana Velandia and Sandra Zapata. (**Defended in July 2019**) “Una Mirada al Sistema de Innovación Panelero de la Región de Cundinamarca.” Maestría en Gerencia para el Desarrollo. Universidad Externado de Colombia. 235pp. Mención: Laureada. January 2018 – July 2019. [jmvelandia68@gmail.com](mailto:jmvelandia68@gmail.com) and [ing.sandrazapata@gmail.com](mailto:ing.sandrazapata@gmail.com)
6. Rasine Ravelo (**Defended in January 2019**). “Discrecionalidad y toma de decisiones en el Sistema General de Regalías: el caso del FCTel en el Departamento del Magdalena. 2012 - 2015.” Maestría en Gobierno y Políticas Públicas. Universidad Externado de Colombia. 95pp. Mención: Aprobada. January 2018 – January 2019. [rasineravelo@gmail.com](mailto:rasineravelo@gmail.com)
7. Octavio Reyes (**Defended in February 2019**). “El papel de las Capacidades Departamentales de CTel en la ejecución de proyectos de regalías para Ciencia, Tecnología e Innovación.” Maestría en Gobierno y Políticas Públicas, Universidad Externado de Colombia. 186pp. Mención: Meritoria. January 2018 – February 2019. [oarareyes@gmail.com](mailto:oarareyes@gmail.com)
8. Lilian Castro & Freddy Sánchez (**Defended in 2018**). “Mi Medellín: Participación ciudadana, tecnología de la información y comunicación y toma de decisiones.” Universidad Externado de Colombia. [cpolitica2784@gmail.com](mailto:cpolitica2784@gmail.com)

9. Angélica Londoño (**Defended in 2018**). “Hacia una metodología para el monitoreo y evaluación para la toma de decisiones en pro del cambio tecnológico en el sistema nacional de ciencia y tecnología.” Universidad Externado de Colombia. [angelondono@hotmail.com](mailto:angelondono@hotmail.com)
10. Sandra Milena Jimenez (**Defended in 2017**) “Fallas de liderazgo: el caso de la política nacional de educación superior en Colombia de 2006-2014.” Universidad Externado de Colombia. [Sandra\\_milenaj@hotmail.com](mailto:Sandra_milenaj@hotmail.com)
11. Alejandra León Amaya y Lized Anabel López Eraso (**Defended in 2016**) “Teletrabajo en Bogotá: Una estrategia innovadora que aporta a la construcción de una ciudad multidimensionalmente sostenible”. Universidad Externado de Colombia. [alejandra.leon72@gmail.com](mailto:alejandra.leon72@gmail.com); [economicliz@gmail.com](mailto:economicliz@gmail.com)
12. Mario A. Pinzón Camargo. (**Defended in 2016**). “Retos de la gobernanza en ciencia y tecnología para cerrar brechas socioeconómicas: reflexiones en torno al caso colombiano.” Universidad Nacional de Colombia. <http://www.bdigital.unal.edu.co/51773/1/80243188.2016.pdf>  
[mario.pinzon@uexternado.edu.co](mailto:mario.pinzon@uexternado.edu.co)
13. Diego Guerrero Melo. (**Defended in 2013**). “A Model of Public Intervention for Music Festivals as Creative Industries in Small and Medium-sized Cities: an assessment of the case of Enschede.” University of Twente. Netherlands. [diegofguerrero@gmail.com](mailto:diegofguerrero@gmail.com)  
[http://essay.utwente.nl/63941/1/MSc\\_Thesis\\_Guerrero\\_Final\\_Version.pdf](http://essay.utwente.nl/63941/1/MSc_Thesis_Guerrero_Final_Version.pdf)
14. Remco Bloemen. (**Defended in 2012**). “Innovation dynamics in open source software.” University of Twente. Netherlands. [remco.bloemen@gmail.com](mailto:remco.bloemen@gmail.com)  
[http://essay.utwente.nl/61920/1/Remco\\_Bloemen\\_-\\_Innovation\\_Dynamics\\_in\\_Open\\_Source\\_Software.pdf](http://essay.utwente.nl/61920/1/Remco_Bloemen_-_Innovation_Dynamics_in_Open_Source_Software.pdf)
15. Juan Manuel Rodríguez Vargas. (**Defended in 2010**). “El papel de los programas de apoyo en la formación de recursos humanos de alto nivel, y su impacto en la generación de desarrollo científico en Colombia.” Instituto de Altos Estudios para el Desarrollo, Colombia. [juanmarod@gmail.com](mailto:juanmarod@gmail.com)
16. Liliana Perez Rodriguez (**in progress since 2017**). “Hacia una metodología para dar cuenta de la Capacidad Departamental de Gobernanza de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en Colombia.” Universidad Externado de Colombia. [lperez@dnpc.gov.co](mailto:lperez@dnpc.gov.co)

### **Bs/Ba:**

1. Hagen Weiss. (**Defended in 2017**). “A Renaissance of European Integration Theory: The Latin American Case.” University of Twente, Netherlands. [h.e.k.w.weiss@student.utwente.nl](mailto:h.e.k.w.weiss@student.utwente.nl)
2. Anna Reinhardt. (**Defended in 2014**). “Responsible Research and Innovation and the Systems of Innovation approach within Horizon 2020.” University of Twente, Netherlands. [a.reinhardt@student.utwente.nl](mailto:a.reinhardt@student.utwente.nl)  
[http://essay.utwente.nl/65467/1/Reinhardt\\_BA\\_Management%20and%20Governance.pdf](http://essay.utwente.nl/65467/1/Reinhardt_BA_Management%20and%20Governance.pdf)
3. Lisa Katharina Kraus. (**Defended in 2013**). “EU agencies as External Relations actors: A study of FRONTEX activities from a legitimacy perspective.” University of Twente, Netherlands. [l.k.kraus@student.utwente.nl](mailto:l.k.kraus@student.utwente.nl)



4. Robert N.W. Goldmann. (**Defended in 2012**). “Interest Groups Access and Influence to the Mobile Phone-Roaming decision-making process at EU-level.” University of Twente, Netherlands. [http://essay.utwente.nl/62240/1/BSc\\_R\\_Goldmann.pdf](http://essay.utwente.nl/62240/1/BSc_R_Goldmann.pdf)
5. Matthias Knepper. (**Defended in 2012**). “The Interregional Relation Between The European Union and the Southern Common Market (MERCOSUR).” University of Twente, Netherlands. [knepper@me.com](mailto:knepper@me.com)  
[http://essay.utwente.nl/61821/1/BA\\_Thesis\\_Knepper\\_1026313.pdf](http://essay.utwente.nl/61821/1/BA_Thesis_Knepper_1026313.pdf)
6. Anna Wagner (**Defended in 2012**). “Lobbyism in Brussels as exchange relation of access goods between the European commission and companies. The example of the Commission’s light bulb decree of 2009.” University of Twente, Netherlands. [http://essay.utwente.nl/62001/1/Bachelor\\_Thesis\\_-\\_Anna\\_Wagner\\_-\\_S1249983.pdf](http://essay.utwente.nl/62001/1/Bachelor_Thesis_-_Anna_Wagner_-_S1249983.pdf)

## BLOGS AND OTHER ARTICLES

1. *Ordonez-Matamoros, H.G. and Centeno, J.P. (2020) “Presentación: Ciencia, tecnología e innovación en Colombia: ¿para qué? Opera, 27, (Jul-Dic 2020) p.5-9*  
Doi: <https://doi.org/10.18601/16578651.n27.01>
2. *Ordonez-Matamoros, H.G. and Centeno, J.P. (2019) “Editorial. Memorias del Congreso Internacional sobre gobernanza de la ciencia y la innovación: hacia una desarrollo inclusivo.” En Innovación y Ciencia. Revista XXVI. No. 2. 2019. ISSN 2590-8537*  
<https://innovacionyciencia.com/revista/101>
3. *Ordóñez-Matamoros, H.G. (2019) ¿Hacia un Ministerio “de segunda” (y sin misión propia)? En El Colombiano.com. 1º de Noviembre de 2019.*  
<https://www.elcolombiano.com/opinion/columnistas/hacia-un-ministerio-de-segunda-y-sin-mision-propia-GA11889843>
4. *Ordóñez-Matamoros, H.G., Pinzón, M., and Centeno, J.P. (2019) “¿Sociedad del Conocimiento? ¡Orientación, por favor!”. En Conexión Capital:*  
<https://conexioncapital.co/sociedad-del-conocimiento-orientacion-por-favor/> 21 de Agosto de 2019.
5. *Ordóñez-Matamoros, H.G. (2018). “La nueva ruta de la ciencia, la tecnología y la innovación”. En El Tiempo.com. 28 de mayo 2018.*  
<https://www.eltiempo.com/vida/educacion/colciencias-lanza-libro-verde-223570>

## PODCASTS

Entrevista ExternadoRadio – Sociedad Civil – TICS e Innovación. Nov. 11, **2014**.  
[http://www.spreaker.com/user/externadoradio/045-sc-tics-e-inovacion-mp3?clickid=T5l1olzhX4OUu7xHQVmhy1AUkVy%3AYwf-1B2c0&irpid=10078&sharedid=&mp\\_value1=](http://www.spreaker.com/user/externadoradio/045-sc-tics-e-inovacion-mp3?clickid=T5l1olzhX4OUu7xHQVmhy1AUkVy%3AYwf-1B2c0&irpid=10078&sharedid=&mp_value1=)

## RECENT ACADEMIC EVENTS’ ORGANIZATION

1. Congreso Internacional “Gobernanza de la Ciencia y la Innovación. Hacia el desarrollo inclusivo”. Julio 31, Agosto 1 y 2 de **2019**. Bogotá, Colombia.  
<https://www.congresogcti.com/>

2. Conversatorio “Navegando las Políticas de CTI”, Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia- ACAC, 11 de Agosto de **2016**. Bogotá, Colombia.  
<https://gctiweb.wordpress.com/2016/08/01/conversatorio-navegando-las-politicas-de-cti/>.
3. Conferencia Internacional “Colombia + Innovadora”. Presidencia de la República, DNP, Colciencias y la Cooperación Suiza. Agosto 3 y 4 de **2016**. Cámara de Comercio de Bogotá. <http://colombiamasinnovadora.com/>
4. “La Política Nacional de Ciencia y Tecnología y el Papel de la Cooperación Internacional”. Foro sobre Políticas de CTel. Expociencia-Expotecnología 2015. ACAC-Universidad Externado de Colombia. Corferias, Pabellón 5. Bogotá, Octubre 2 de **2015**.
5. “Is the Web of Science a Universal Cognitive Authority on Science?”. Coloquio de investigación a nivel doctoral. Centro de Pensamiento en Gobernanza y Gestión del Conocimiento, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación –GCTI, Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia –ACAC y Doctorado de Estudios Políticos, Bogotá, D.C. Universidad Externado de Colombia. August. 13, **2015**.  
<https://gctiweb.wordpress.com/2015/08/12/is-the-web-of-science-a-universal-authority-on-science/>
6. “Retos de la Gobernanza de la Investigación Universitaria”. Coloquio de investigación a nivel doctoral. Centro de Pensamiento en Gobernanza y Gestión del Conocimiento, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación –GCTI y Doctorado de Estudios Políticos, Bogotá, D.C. Universidad Externado de Colombia. April. 15, **2015**.  
<https://gctiweb.wordpress.com/2015/04/14/coloquio-de-investigacion-a-nivel-doctoral-retos-de-la-gobernanza-de-la-investigacion-universitaria/>
7. “Estrategias de Asociaciones Productivas Rurales como Agentes de Cambio en Zonas de Difícil Acceso”. Conversatorio sobre la metodología de la investigación a nivel doctoral. Centro de Pensamiento en Gobernanza y Gestión del Conocimiento, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación –GCTI y Doctorado de Estudios Políticos, Bogotá, D.C. Universidad Externado de Colombia. March. 12, **2015**.  
<https://gctiweb.wordpress.com/2015/03/11/conversatorio-sobre-la-metodologia-de-la-investigacion-a-nivel-doctoral/>
8. “Indicadores de CTI para el sector de tecnologías de la información”. Centro de Pensamiento en Gobernanza y Gestión del Conocimiento, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación –GCTI y Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología -OCyT. Bogotá, D.C. Universidad Externado de Colombia. Sept. 12, **2014**.  
[http://www.uexternado.edu.co/esp/noticias/indicadores\\_cti.html](http://www.uexternado.edu.co/esp/noticias/indicadores_cti.html)
9. “Ciencia, Tecnología e Innovación como Herramientas para el Desarrollo”. Centro de Pensamiento en Gobernanza y Gestión del Conocimiento, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación –GCTI, Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, Facultad de Administración de Empresas y Doctorado de Estudios Políticos. Bogotá, D.C. Universidad Externado de Colombia. October 8, **2014**.  
<http://www.colciencias.gov.co/noticias/foro-cienciatecnolog-e-innovaci-n-como-herramientas-para-el-desarrollo> - <http://wp.me/p5B39e-13>

## STUDY AWARDS AND DISTINCTIONS

1. Award Travel Grant “Para Ex-Becarios” from the Fulbright Commission in Colombia to support the presentation of papers in scientific events in the USA. **2009** (see paper

- presented at the Atlanta Conference on Science and Innovation Policy).
2. Fellowship to work on the PhD Dissertation. **2007-2008**. National Science Foundation. USA.
  3. Fellowship to pursue PhD studies in the USA **2002-2005**. Fulbright, Colciencias, DNP, Universidad Externado de Colombia. Dissertation International Research Collaboration, Research Team Performance and Scientific and Technological Capabilities in Colombia.” Director: Susan Cozzens. Georgia Institute of Technology / Georgia State University, Atlanta, GA., USA.
  4. Scholarship of the Organizations of American States –OAS to attend the training course on Technology Foresight offered by the University of Manchester (PREST), *Manchester, UK. 1999*.
  5. Scholarship of the Iberoamerican / Interamerican Network for Science and Technology Indicators (RICYT) and Colciencias to work as intern at the National Science Foundation, Program of S&E Indicators. Arlington, VA. USA. **1998**.
  6. Scholarship “1996 Seminar on China Studies for International Youth” Taipei, Taiwan, **1996**.
  7. Scholarship from the Universidad Externado de Colombia to pursue an MA in Economic Law in France. **1994-95**. Thesis “Analyse des Instruments O.C.D.E. de la Libération de l’Investissement International: un Préambule de l’Accord Multilatéral sur l’Investissement?” Director: Claude Pernet. Université Paris X -Nanterre, France.
  8. Award Second place on the French Inter-University Contest for International Public Law “Jessup International Law Moot Court Competition.” Paris University II –Assas-Panthéon. **1994**.
  9. Scholarship from the Universidad Externado de Colombia to pursue an MA in International Economics in France. **1993-94**. Thesis “L’Intégration Economique, la Firme Transnationale et l’Investissement Direct Etranger.” Director : Jean-Luc Muchielli. Université Paris I –Panthéon-Sorbonne, France.
  10. Distinction “Muy Bien” for the undergraduate monograph “Hacia una Política Agropecuaria Común Andina.” Director: Mauricio Pérez Salazar. Universidad Externado de Colombia, Bogotá. **1991**.

## PARTICIPATION IN BOARDS, COMMITTEES AND ASSOCIATIONS

1. Active contributor to the European Forum for Studies of Policies for Research and Innovation –EU-SPRI (Secretariat in Enschede, The Netherlands) <http://www.euspri-forum.eu/>
2. Active contributor to the Atlanta Conference on Science and Innovation Policy network (Secretariat in Atlanta, USA) <http://www.atlantaconference.org/>
3. Member of the Netherlands Graduate Research School of Science, Technology and Modern Culture –WTMC (Secretariat in Maastricht, the Netherlands). <http://www.wtmc.net/>
4. Member of the Science, Technology and Innovation Policy Research Network of the Americas –STIPA (Secretariat in Atlanta, USA and Bogota, Colombia) <http://stipamericas.net/>
5. Active contributor to the Global Network for the Economics of Learning, Innovation, and Competence Building Systems, Globelics. (Secretariat in Aalborg, Denmark) <http://www.globelics.org/>
6. Member of the Red Ibero-Interamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología, RICyT

- (Secretariat in Buenos Aires, Argentina) <http://www.ricyt.org/>
7. Promotor of and funder of the Red de Pensamiento en Gobernanza y Gestión del Conocimiento, la Ciencia, la Tecnología y la Innovación <https://gctiweb.wordpress.com/>
  8. Member of the Colombian Association for de Advancement of Science –ACAC <https://acac.org.co/>
  9. Member of the Red Colombiana de Políticas Públicas y Gobernanza -REGOPP
  10. Member of the Red de Monitoreo y Evaluación de América Latina y el Caribe (Secretariat in Washington, D.C., USA) <https://totaleval.wordpress.com/2014/10/31/red-latinoamericana-y-caribe-de-evaluacion-y-monitoreo-redlacme/>
  11. Member of the Red de Monitoreo y Evaluación de Política Pública en Colombia (Secretariat in Bogotá) <http://www.iadb.org/es/temas/prodev/monitoreo-y-evaluacion,2022.html>
  12. Member of the Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización en América Latina y el Caribe, ReLAC (Secretariat in Santiago, Chile) <https://www.redinternacionalevaluacion.com/relac>
  13. Member of the Fulbright Commission Alumni Association –Colombia <http://fulbright.org/>
  14. Member of the Georgia Institute of Technology Alumni Association <http://www.gtalumni.org/s/1481/alumni/17/home.aspx?gid=21&pgid=61>
  15. Member of the Universidad Externado de Colombia Alumni Association <http://exalumnos.uexternado.edu.co/>
  16. Evaluator of Applications to Graduate Scholarships granted by Fulbright and Colciencias (the Colombian National Science Foundation).
  17. Member of the Scientific Board of the Colombian Observatory of Science and Technology –OCyT. [www.ocyt.org.co](http://www.ocyt.org.co)
  18. Member of the Editorial Board of the Journal Revista de Economía Institucional. <http://www.economiainstitucional.com/>
  19. Member of the Editorial Board of the Journal Revista del Observatorio de Políticas, Ejecución y Resultados de la Administración Pública -OPERA. <http://www.uexternado.edu.co/opera/>
  20. Evaluator of papers submitted to the Journals “Research Policy”, “Review of Policy Research”, “Research Evaluation”, and “Science and Public Policy”.

## OTHER CAPABILITIES/SKILLS

1. Languages: Fluent Spanish, English, and French. Acceptable knowledge of Portuguese.
2. Statistical Packages: STATA and SPSS
3. Technology Forecasting and Data Mining Tool: VantagePoint
4. Content Analysis and Qualitative Research Software: N-vivo and Atlas ti.
5. Reference Manager Package: EndNote.

## PERSONAL

Born in Bogotá, Colombia, December 17<sup>th</sup>, 1966. Married, two children.  
PADI Open Water Diver.

## MILITARY SERVICE

Colombian Army: Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova.” 1984-1986.