

DIPLOMADO

BUENA GOBERNANZA EMPRESARIAL



Es un programa dirigido a profesionales de cualquier área que tengan interés en adquirir las herramientas necesarias para asegurar una buena gobernanza en las sociedades comerciales y/o en las entidades sin ánimo de lucro (ESAL).

El objetivo del diplomado es analizar y comprender la relevancia que tiene contar con un sistema sólido, responsable e interiorizado de buen gobierno corporativo, lo cual redundará en la agilidad y seguridad en el proceso de toma de decisiones, así como en el crecimiento económico de la entidad.

Plan de Estudios

TEMA

CONTENIDO

INTENSIDAD HORARIA

Introducción al gobierno corporativo

- Conceptualización y antecedentes
- Modelos del gobierno corporativo (ESALES, STARTUP, Small or Family Business, Sociedades cerradas).
- Guía de buenas prácticas de gobierno corporativo.
- Estrategia corporativa.
- Conceptualización sobre las juntas directivas y su papel en la empresa.

12h

Juntas directivas y aspectos normativos en relación con el gobierno corporativo

- Conformación y funcionamiento de IAAs Juntas virtuales.
- Estructura de juntas directivas: dimensión y composición, selección, designación de miembros, competencias y perfiles.

12h

- Operación de las juntas directivas (planificación de agenda, deberes, mayorías, quórum, convocatorias, reglamento y manual: reuniones, agenda, actas, y dignatarios).
- Las decisiones financieras de las juntas directivas.

Buena gobernanza en Entidades sin Ánimo de Lucro (ESAL)

- Naturaleza jurídica de las ESAL.
- Estructura y administración en las ESAL.
- Contenido mínimo de los Estatutos en las ESAL.
- Buenas prácticas de gobierno corporativo para las ESAL.

12h

Consideraciones sobre stakeholders y asambleas de accionistas como principal órgano de dirección

- Naturaleza de las asambleas de accionistas.
- Conflictos de interés.
- Aspectos estratégicos de gobernanza.

6h

Ética y buena gobernanza

- Principios éticos y buena gobernanza corporativa.
- Fases de diagnóstico y normativa.

8h

Grupos empresariales, finanzas, inversiones y riesgos en el marco del gobierno corporativo

- Conceptos básicos de riesgo y control.
- El gobierno corporativo y su interrelación con la gestión y administración de riesgos.
- Papel de la junta en las cuestiones financieras.
- Políticas de administración de riesgos.
- Diseño de controles.
- Indicadores de riesgos.

12h

Gerencia Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección de la empresa con propósito. 	10h
-----------------------------	--	-----

Empresas de familia	<ul style="list-style-type: none"> • Composición de la junta directiva (integrantes familiares y externos). • El protocolo de familia o acuerdos de socios. • El consejo de familia cómo órgano de gobierno familiar. • El papel de la sucesión empresarial. • Buenas prácticas de gobierno corporativo para empresas familiares. 	6h
----------------------------	--	----

Aspectos claves para la gestión empresarial	<ul style="list-style-type: none"> • Negociación y comunicación asertiva. • Solución de conflictos societarios. • Género, equidad, diversidad, inclusión (Las mujeres en la dirección de la empresa). 	12h
--	--	-----

Fase práctica	<p>Al finalizar el Módulo cada participante deberá adelantar dos sesiones de asesoría para un empresario que haya solicitado una tutoría en Gobernanza Empresarial. La empresa destinataria o favorecida para las asesorías o concepto sería postulada por el estudiante al inicio del Diplomado para aprobación del programa.</p>	2h
----------------------	--	----

TOTAL HORAS	92h
--------------------	------------

*La Universidad Externado de Colombia se reserva el derecho a suspender o postergar el diplomado de acuerdo con la acogida que reciba en la convocatoria